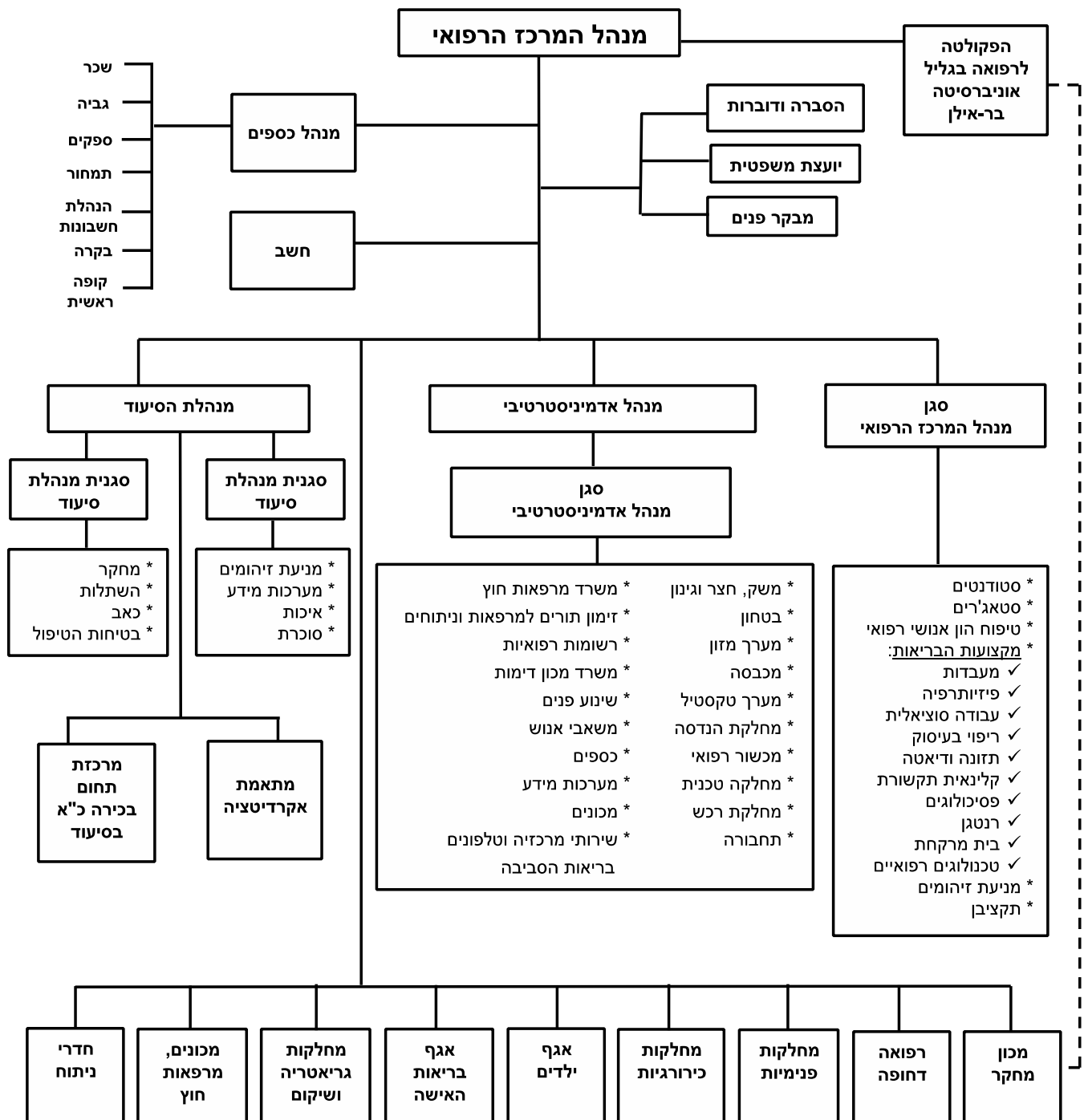


דו"ח דין וחשבון שנת 2022

תרשים ארגוני של המרכז הרפואי לגליל



1. הנהלת המרכז הרפואי:

תפקיד	שם
מנהל המרכז הרפואי	פרופ' מסעד ברהום
סגן מנהל המרכז הרפואי	ד"ר צבי שלג
מנהלת הסיעוד	גב' דליה טדגי
מנהל אדמיניסטרטיבי	מר מיוחס משה
מנהל כספים	מר חזי חי
מנהלת משאבי אנוש	גב' גלית טמיר
מנהלת מערכות מידע	גב' שלי שלם

2. מחלקות במרכז הרפואי:

שם המחלקה	שם מנהל המחלקה
רפואה פנימית א'	פרופ' עאסי נימר
רפואה פנימית ב'	ד"ר נסאר גטאס
רפואה פנימית ג'	ד"ר רוברט דרגו
רפואה פנימית ד'	ד"ר בוריס סבירסקי
רפואה פנימית ה'	ד"ר אמיר סעב
רפואה פנימית ו'	ד"ר עווד ג'מאל
היחידה לשיקום	ד"ר קובלנקו יוליה
נוירולוגיה	ד"ר בדארנה סמיח
יחידה מקצועית לשבץ מוחי	ד"ר קייגלר גלינה
הרדמה	ד"ר וילנר דפנה
היחידה אלחוש מיילדותי	ד"ר יבגני קוקוב
המכון להמטולוגיה	ד"ר שטמר גליה
בנק הדם	ד"ר עכריה לואיזה
אופתלמולוגיה (עיניים)	ד"ר צבי סגל
ילדים	פרופ' לאה אבן
טיפול נמרץ ילדים	ד"ר הופמן יואב
כירורגית ילדים	ד"ר סלייפר נדב
אורתופדיה א'	ד"ר יפית שטארקר
אורתופדיה ילדים	ד"ר מיכאל עסאף
המכון להתפתחות הילד ומנהל היחידה לנוירולוגית ילדים	ד"ר דוד סביצקי
טיפול מיוחד בילוד	ד"ר ורד שפר - פליישר
טיפול נמרץ ילודים	ד"ר אולנובסקי אירינה
היחידה להזרחת הילד	ד"ר סנדלר לודמילה
אורולוגיה	ד"ר קאקיאשוילי דוד
אורתופדיה ב' ועמוד שדרה	ד"ר נמרוד רחמימוב
המכון לפתולוגיה	ליבוף אלחנדרו מתאריך 01.09.22
המכון לגסטרואנטרולוגיה ומחלות כבד	ד"ר סבית וויסאם
א.א.ג.	ד"ר אייל סלע
שרות ניתוחי ראש צוואר	ד"ר אוהד רוני
מחלקת יולדות א'	פרופ' ליאור לבנשטיין
מחלקת נשים	ד"ר שרון אבישלוס
היחידה להריון בסיכון גבוה	ד"ר וולף מאיה



מדינת ישראל - משרד הבריאות
המרכז הרפואי לגליל

המרכז הרפואי לגליל
רפואה מקצועית ונוכחית

מחלקת יולדות ב'	ד"ר אולג שניידר
היחידה למחלות הריאה	ד"ר בשארה האשם
היחידה לאנדוקרינולוגיה סוכרת ומטבוליזם	ד"ר עמיר בשקין
אונקולוגיה	ד"ר שי איילת
גריאטריה	ד"ר אדוארד קייקוב
תהודה מגנטית	ד"ר גולדפלד משה עד לתאריך 30.09.22, ד"ר פז דן מתאריך 01.10.22
טומוגרפיה ממוחשבת C.T.	ד"ר סורין פאפורה
רדיולוגיה אבחנתית	ד"ר דורון פישר
רפואה דחופה	ד"ר רינה דולינסקי .
גנטיקה רפואית	פרופ' ציפורה פליק זכאי
היחידה לנזיר רדיולוגיה פולשנית	ד"ר שאדי ג'השאן
יחידת פה ולסת	פרופ' סאמר סרוג'י
היחידה לאורולוגיה ילדים	ד"ר דלי נסיב
מנהלת יחידת התעורות	ד"ר טטיאנה ארזומנוב
דיאליזה ונפרולוגיה	ד"ר קרוזל דוילה אסתר
דיאליזה ב'	ד"ר גירון רונית - עזבה
נפרולוגיה ילדים	ד"ר לבסקי הדס
טיפול נמרץ כללי	ד"ר ניקולא מחול עד לתאריך 30.06.22, ד"ר טרטמברג אוריאל מתאריך 01.08.22
קרדיולוגיה ומכון הלב	פרופ' שאול עטר
צנתורים	ד"ר מרק ברזינס
אלקטרופיזיולוגיה וקוצבי לב	ד"ר רון סלע
היחידה לזיהומים	ד"ר יעל זיו
רפואת שיניים וחלל הפה	ד"ר יגאל גרנות
היחידה לכבד ודרכי מרה	ד"ר מיכל כרמיאל
כירורגיה א'	ד"ר אלי קקיאשוילי
כירורגיה ב'	ד"ר איגור וקסמן
כירורגית כלי - דם	ד"ר סלעית יריב
כירורגיה פלסטית	ד"ר לאוניד קוגן
נוירוכירורגיה	פרופ' זאן סוסטיאל
כירורגיה אמבולטורית	ד"ר ח'ורי רים מתאריך 01.09.22
יחידת הטראומה	ד"ר מיכאל וייס
היחידה להפריה חוץ גופית	ד"ר שלוש יקטירנה
היחידה לאקולופלסטיקה	ד"ר יניר כסיף
שירות אקו לב	ד"ר אלכסנדר שטורמן
יחידת קרנית	ד"ר ולרי ברסודסקי
יחידת ט.נ. לב	ד"ר צפריר אור
יחידת מיון ילדים	ד"ר מונצ'ק איתמר
יחידת טיפול נמרץ נוירוכירורגיה	ד"ר יעקבוסון לריסה
יחידת אולטרסאונד מיילדותי	פרופ' עודה מרואן
נפרולוגיה ילדים	ד"ר לבסקי הדס

3. תיאור תחומי האחריות של המרכז הרפואי:

המרכז הרפואי לגליל, בנהריה הינו מרכז רפואי ממשלתי כללי, היחיד באזור המשרת כ-650,000 תושבים ממגזרים שונים: יהודים, נוצרים, דרוזים ומוסלמים המתגוררים בערים, כפרים, קיבוצים מושבים ומצפים. בנוסף משרת המרכז הרפואי את חיילי צה"ל המשרתים במוצבים ובבסיסים לאורך גבול הצפון.

במרכז הרפואי קיימות המחלקות הבאות: א.א.ג., אונקולוגיה, אורולוגיה, אורתופדיה א' ו – ב', עמוד שדרה, גריאטריה, הדרכת הילד, ט. נמרץ כללי, טיפול נמרץ לב, קרדיולוגיה, טיפול נמרץ ילדים, ילדים, כירורגית ילדים, נירולוגית ילדים, אורתופדיית ילדים, אורולוגית ילדים, כירורגיה א' ו ב', כירורגיה כלי – דם כירורגיה פלסטיקה, כירורגיה חזה נירוכירורגיה, נירולוגיה ושכץ מוחי, נפרולוגיה ילדים, נפרולוגיה ודיאליזה, נשים, הריון בסיכון גבוה, יולדות, חדרי לידה, עיניים, פגים, שיקום, שש מחלקות פנימיות, מחלקת הרדמה, יחידת צנתורים, הפריה חוץ גופית, פה ולסת, יחידת קרנית, יחידת כף יד, שירות אקו לב יחידה לאקולופלסטיקה, יחידת נירורדיולוגיה פולשנית.

למרכז הרפואי חדר מיון מוגן חדש אשר נבנה בשנת 2012 בו קיימים חדרי טיפול בתחום הפנימי האורתופדי, נשים וילדים.

במרכז הרפואי קיימות מרפאות חוץ, כמו כן קיימים מכונים, בית מרקחת ויחידת תזונה ודיאטה.

אחוז משמעותי מהסטודנטים בבית הספר לרפואה בגליל של אוניברסיטת בר אילן, לומדים במרכז הרפואי לגליל חלק גדול מצוות הרופאים מרכיב את הסגל הבכיר של המרצים ומנהלי התחומים בפקולטה לרפואה.

במרכז הרפואי כ-3,200 עובדים מסקטורים שונים: רופאים, אחיות, כוחות עזר, עובדים פרא רפואיים עובדי משק, תחזוקה, שירותים ועובדי מנהל.

4. מענה של המרכז הרפואי ודרכי ההתקשרות עמה, לרבות מעניהם של הממונה לפי סעיף 3

לחוק ושל בעלי תפקידים אחרים שתפקידם טיפול בפניות הציבור, ודרכי ההתקשרות

עמם:

מענה של המרכז הרפואי	שם בעל התפקיד	טלפון	אימייל
הממונה על העמדת מידע לציבור במרכז הרפואי לגליל	עו"ד באדרה ג. חורי-חוריה	04-9107293	MediaH@gmc.gov.il
פניות הציבור	הגב' אילנה יורה	04-9107489	Publicgmc@gmc.gov.il

לגבי יחידות במרכז הרפואי, הנותנים שירות לאזרח – פריסתן הגיאוגרפית, וכן מענים ודרכי

ההתקשרות עם כל סניפי היחידות:

למרכז הרפואי לגליל אין כל יחידות הנותנות שירות לאזרח במיקומים נפרדים וכל פעילותו מתבצעת מתוך מיקומו בכביש 89, בסמוך לעיר נהריה.

5. סקירת עיקרי פעילות המרכז הרפואי בשנת 2022:

- מספר מיטות: מספר מיטות ברישיון: 763, ממוצע מיטות פעילות: 622.

בטיחות הטיפול הרפואי

- עלייה בדיווחים על אירוע וכמעט אירוע
- שיפור בטיחות הטיפול בחולים עם פיום קנה
- שיפור אחסון ושימוש באניטידוטים
- שיפור ידע, עמדות והתנהגות להתרעות רפואי כתר ט"נ

איכות הרפואה

- מרפאת כאב
- מרפאת חיילים – 12 מרפאות
- רוברט דה וינצ'י – 113 ניתוחים
- שינוי מתחם חדר הניתוח – מיפוי פערים בצידוד ובכח אדם לשם תפעול מלא
- שלושה מכשירי C.T - אחד בוצע, אחד בהרכבה, שלישי בשנת 2023
- שירותים ייחודיים באגף בריאות האישה
- ניתוחים להתאמה מגדרית
-

איכות הטיפול:

- ביצוע PCI תוך 90 דקות מההגעה לבית החולים, מטופלים עם STEMI
- ביצוע הערכת דיכאון לאירוע חד במוח תוך 7 ימים מהכניסה לאשפוז במחלקת שיקום

יצירת חוויית מטופל מצוינת, אנושית ושוויונית המציבה את המטופל כאדם במרכז:

- שיפור מתן מידע והעצמת מטופל
- מועצת מטופלים ובני משפחה
- הסדרת נושא זימון תורים והגעת מטופלים למערך האמבולטורי
- מיפוי מסע המטופל האונקולוגי

פיתוח, קידום וחיזוק התשתית הניהולית, העצמה ופיתוח צוות, טיפוח, שימור

והעצמת ההון האנושי במרכזים הרפואיים:

- סקר קשב ארגוני – חיבור ההנהלה לשטח, העלאת תחושת שייכות, מעטפת ארגונית
- שימור עובדים – התפתחות מקצועית ועידוד להכשרות ותארים אקדמיים, בריאות העובד.
- העצמה ופיתוח צוות עתודה ניהולית
- פיתוח והטמעת אפליקציה ארגונית לעובדים

פיתוח, קידום חיזוק התשתיות הפיזיות והכלכליות:

- התחלת תהליך ניהול תקציב מחלקתי
- ניהול ערעורים
- שיעור ההוצאה על שכר ונלוות ביחס להכנסות מפעילות רפואית במרכז
- שיעור ההוצאה על תרופות ביחס להכנסות מפעילות רפואית במרכז

- חדר חכם – איגוד של 150 פריטים יקרים מגוונים
- העברת רכש טקסטיל משראלי לרכש ישיר
- ארונות חכמים בחדר ניתוח
- מיפוי והחלפה פריטים נבחרים מחד פעמי לרב פעמי
- הקמת ועדת מח"ר (מחירים, חוזים, ורכש)
- חדר ייעודי לנפגעי תקיפה מינית
- מרפאת כאב

קידום חדשנות ומחקר:

- ביצוע תרגילי סייבר
- דיגיטציה של טפסים
- פרויקט זהות דיגיטלית

6. סקירת עיקרי הפעולות המתוכננות לשנה הנוכחית – 2023:

קידום איכות הרפואה

- מרפאת לוט"ם – ליווי וטיפול בנפגעי ונפגעות טראומה מינית
- DBC צפי להתחלת פעילות במהלך 2023
- פיתוח מכון גליל המטולוגי וההמטואונקולוגי.
- הגדלת פעילות במרפאת שד, כאב, VNC – דיכאון עמיד
-

בטיחות הטיפול:

- ארגון מחדש של היחידה לבטיחות הטיפול
- מעקב אחרי תשובות פתולוגיות
- בטיחות הטיפול התרופתי
- עלייה בדיווח
- שיפור בטיחות – מטופלי עם HIGH FLOW במח' פנימיות

איכות הטיפול:

- פרוטוקולי טיפול – צוות תגובה PERT, שימוש מושכל בתרופות נוגדות כאבים
- פרויקט איכות ובטיחות מטופלים לווניים
- הטמעת מדדי איכות לאומיים חדשים 2022-2023

יצירת חווית מטופל מצוינת, אנושית ושוויונית המציבה את המטופל כאדם במרכז:

- צמצום NO SHOW
- הכשרת צוות נאמני שירות בכלל מחלקות המרכז הרפואי
- מיפוי מסע המטופל האונקולוגי במכון

פיתוח, קידום וחיזוק התשתית הניהולית, העצמה ופיתוח צוות, טיפוח, שימור

והעצמת ההון האנושי במרכזים הרפואיים:

- המטופל במרכז
- חיזוק הקשר בין ההנהלה והעובדים
- פיתוח וחיזוק שדרת הניהול

פיתוח, קידום וחיזוק התשתיות הפיזיות והכלכליות:

- רכש – הידוק צרכים, השתתפות ברכש מרכזי הפחתת מחירים
- מיצוי הכנסות והחייבים מול הקופות
- חידוש מבנה בית ספק אפיק
- שיפוץ מחלקות פנימיות במרכז הרפואי
- שדרוג חדר נפטרים
- שיפוץ מחלקת ילדים
- ניהול ערעורים
- התייעלות אנרגטית – הסבה לגז

קידום חדשנות ומחקר - פרויקטים בתחום החדשנות:

- הגנה על המידע של המרכז הרפואי – התגוננות בפני סייבר
- חדשנות
- טכנולוגיה חכמה למטפלים ולמטופלים

7. תקציב המרכז הרפואי

הלן נתוני התקציב – רב שנתי (אלפי ₪):

2022	2021	
832,468	744,518	הכנסות
800,133	784,542	שכר
339,651	348,966	קניות (כולל הצטיידות)

8. רשימת חוברות ועלוני מידע לציבור שהמרכז הרפואי פרסם בשנה החולפת:

אחת לרבעון מופץ מגזין המרכז הרפואי, הכולל סקירה של פעילויות שבוצעו ברבעון החולף וכן ידיעות נוספות הקשורות בפעילויות במרכז הרפואי.
מעת לעת מופצים במחלקות דפי מידע למטופלים.

9. המקומות והמועדים שבהם ניתן לעיין בהנחיות המנהליות הכתובות שלפיהן פועל המרכז הרפואי כאמור בסעיף 6 לחוק:

המרכז הרפואי פועל כנגזר מהנחיות ונהלי משרד הבריאות הבאים לידי ביטוי, בין היתר בחוזרי מנכ"ל משרד הבריאות. נהלים וחוזרים אלה מפורסמים באתר האינטרנט הרשמי של משרד הבריאות - לאתר משרד הבריאות לחץ כאן.

10. תיאור ומטרות של מאגרי המידע של המרכז הרפואי, הרשומים לפי חוק הגנת

הפרטיות, תשמ"א-1981:

קיימים 4 מאגרי מידע רשומים:

1. מאגר אדמיניסטרטיבי
2. כספים – תשלומים לספקים, התחשבוניות עם קופות החולים ונתוני שכר עובדים
3. מח' רשומות רפואיות – רשימת תיקים
4. מאגר משאבי אנוש

11. קרנות ומלגות שבמימון המרכז הרפואי:

המרכז הרפואי כמוסד ממשלתי, לא מעניק מלגות ו/או מענקים למוסדות ציבור אחרים.

12. תמיכות שנתן המרכז הרפואי למוסדות ציבור בשנה החולפת, לרבות פירוט שמותיהם של

המוסדות והיקף התמיכה שניתן לכל אחד מהם:

המרכז הרפואי לגליל אינו מעניק תמיכות למוסדות ציבור כלשהם.

13. דיווח ממונה:

מספר הבקשות שהתקבלו במהלך שנת 2022 : 11.